

#87 FÉVRIER 2019

jda

Le Journal de l'Administration

 **Gouvernement Princier**
PRINCIPAUTÉ DE MONACO



PLACE AU JDA VERSION DIGITALE !



JEAN-PAUL PROUST, MINISTRE D'ÉTAT DE JUIN 2005 À MARS 2010

Diplômé de l'Institut d'Études Politiques et de l'ENA, Jean-Paul PROUST connaît une brillante carrière dans l'Administration française, multipliant les fonctions auprès de cabinets ministériels et les postes de Préfet (notamment de la région PACA, de 1997 à 1999) avant de devenir Préfet de police de Paris en 2001. En 2004, il est nommé « Conseiller d'État en service extraordinaire » puis, à l'âge de 65 ans, il prête serment devant S.A.S. le Prince Souverain le 1^{er} juin 2005, succédant ainsi à Patrick LECLERCQ (Ministre d'État depuis janvier 2000). Il est décédé le 8 avril 2010.



MICHEL ROGER, MINISTRE D'ÉTAT DE MARS 2010 À DÉCEMBRE 2015

Docteur d'État en droit et titulaire de deux diplômes d'études spécialisées (droit privé et sciences criminelles), Michel ROGER débute une carrière d'avocat puis s'oriente rapidement vers l'enseignement et la formation, devenant notamment maître de conférences et directeur de l'Institut d'études judiciaires de la Faculté de droit de Poitiers. Parallèlement, il entame une carrière de haut fonctionnaire, enchaînant, entre autres, les missions auprès de plusieurs ministères. Par ailleurs, il siègera comme Conseiller municipal à Poitiers de 1983 à 2001 et en tant que membre du Tribunal suprême de la Principauté de 2007 à 2010. Sa prise de fonction en qualité de Ministre d'État se déroulera le 29 mars 2010.

Michel ROGER doit renoncer à exercer sa charge en décembre 2015 pour raison de santé. Gilles TONELLI, Conseiller de Gouvernement-Ministre des Relations Extérieures et de la Coopération, assure alors l'intérim jusqu'en février 2016...



SERGE TELLE, MINISTRE D'ÉTAT DEPUIS FÉVRIER 2016

Titulaire des diplômes de l'Institut d'Études Politiques, de l'Institut national des langues et civilisations orientales et d'études approfondies en droit communautaire, Serge TELLE fut successivement, de 1982 à 1992, Deuxième Secrétaire à l'Ambassade de France en Tanzanie, Premier Secrétaire à la Mission Permanente de la France auprès des Nations Unies à New York et Conseiller Diplomatique du Secrétaire d'État chargé de l'Action humanitaire. En 1992, il est détaché au Foreign and Commonwealth Office, puis devient Chef du Service de la Coordination des Agences Humanitaires des Nations Unies à Genève en 1993. Il est ensuite nommé Conseiller Technique chargé de l'Afrique et du Moyen-Orient au sein du Cabinet du Premier Ministre en 1997 avant de se voir confier le poste de Consul Général, suivi de celui d'Ambassadeur Extraordinaire et Plénipotentiaire de France à Monaco, durant 5 ans. Enfin, sa prestation de serment devant S.A.S. le Prince Souverain, le 1^{er} février 2016, sera précédée de trois fonctions : Directeur adjoint du Cabinet du Ministre des Affaires étrangères, Ambassadeur chargé du processus euro-méditerranéen et Délégué Interministériel pour la Méditerranée.

ÉDITO

Le Journal de l'Administration, plus communément dénommé JDA, a plus de 10 ans. Durant toutes ces années, il vous a exposé les missions, l'organisation et le fonctionnement des différents Secrétariats, Directions et Services de l'Administration, offrant aux fonctionnaires et agents de l'État la possibilité d'enrichir leurs connaissances sur l'action publique et d'en percevoir davantage le sens.

Il vous a fait découvrir les nombreux métiers exercés, mettant en valeur les compétences et savoir-faire de chacun, et vous a révélé les coulisses de la réalisation des dossiers menés au quotidien, mettant en lumière le travail effectué et les indispensables collaborations inter-Services.

Il vous a informé des mouvements de personnels, engagements et départs à la retraite, renseigné sur les procédures et démarches nécessaires à votre vie professionnelle, et donné la parole. Il a favorisé le partage d'expériences et développé le sentiment d'appartenance à un projet global. Il a témoigné de l'action gouvernementale en faveur de l'attractivité et de la modernisation de la Principauté.

À ce sujet, d'ailleurs, le JDA doit évoluer, tant sur le fond que sur la forme, afin de s'adapter à son époque. C'est pourquoi il a été décidé que ce support de communication interne soit dématérialisé, de manière à ce qu'il remplisse sa mission encore plus efficacement, tout en tenant compte de la transformation numérique de l'Administration et des engagements écologiques du Gouvernement Princier.

Ce journal a été le vôtre et il le restera, mais sous une forme plus pertinente ! Il sera également accessible au plus grand nombre car des adresses emails personnelles seront très prochainement mises à disposition de l'ensemble des fonctionnaires et agents de l'État.

Le nouvel outil digital, fruit de réflexions conjointement menées par le Secrétariat Général du Gouvernement (SGG), les Départements, la Délégation Interministérielle chargée de la Transition Numérique (DITN), la Direction des Ressources Humaines et de la Formation de la Fonction Publique (DRHFFP) et la Direction de la Communication, sera bientôt disponible.

En attendant, nous vous proposons cette ultime « édition papier » : un numéro collector rendant hommage à 10 années de vie de l'Administration. Vous y trouverez un article retraçant l'histoire du JDA, une sélection commentée de ses plus belles Unes, une chronologie des grandes évolutions de l'Administration depuis 2008 et un album photos des équipes de nombreuses entités administratives.

Bonne lecture à tous !

L'équipe de la Direction de la Communication

02 Elle s'écrit depuis 10 ans...
L'histoire du Journal de l'Administration

04 Elles ont mis en lumière...
Les Unes du JDA les plus marquantes

12 Elles modernisent constamment
notre Institution...
Les grandes évolutions de l'Administration
depuis 2008

17 Elles font l'Administration...
Nos équipes d'hier et d'aujourd'hui
(Secrétariats des Départements, Directions,
Services, Promotions FSA et équipes
sportives de la Fonction Publique)



JDA #87 • Février 2019 • Journal de l'Administration

Conception-Rédaction Direction de la Communication
Yann COHIGNAC (ycohignac@gouv.mc)

Coordination Secrétariat Général du Gouvernement -
Direction de la Communication

Réalisation Media & Events

Photos & Illustrations Charly GALLO, Manuel VITALI,
Charles FRANCH GUERRA, Michael ALESI, Stéphane DANNA,
Services administratifs et Service de Presse du Palais Princier.

Remerciements Marc VASSALLO, Céline COTTALORDA,
Guillaume PASTOR, Lauriane TUBINO, Thierry ORSINI,
Céline DERI, Armand DEUS, Jean-Laurent IMBERT,
Coralie PASSERON, ainsi que toutes les personnes ayant
participé à ce numéro.

L'HISTOIRE DU JOURNAL DE L'ADMINISTRATION

Voilà 10 ans que le JDA vous présente les Services constituant l'Administration, les métiers qui y sont représentés et les dossiers que les fonctionnaires et agents de l'État mènent au quotidien. 10 années au cours desquelles il a toujours été le témoin privilégié du travail que vous effectuez au service de l'action publique. L'occasion pour nous de revenir sur l'histoire d'une publication qui, à l'image de notre Administration, évolue et se modernise sans cesse.

L'histoire de la création du JDA est racontée dans sa première édition, parue en juin 2008, dans un édito signé par celui qui était alors Ministre d'État, Jean-Paul PROUST : « À l'occasion du deuxième séminaire sur la modernisation de l'Administration (un processus lancé à l'automne 2006, ndr) qui s'est déroulé à l'Auditorium Rainier III le 31 mars 2008, j'avais eu le plaisir d'annoncer la réalisation d'un journal interne à l'Administration, dont la vocation serait d'en présenter la vie et l'actualité à travers les Départements et les Services qui la composent. Ce nouveau moyen de communication vient à présent de voir le jour [...] Le JDA s'inscrit dans une volonté commune de conjuguer la modernisation de notre Administration avec le renforcement du lien qui unit les personnes œuvrant au quotidien à son service ».



La Une du JDA n° 1 (Juin 2008) évoquait l'ouverture, menée trois mois plus tôt par S.A.S. le Prince Souverain, du deuxième séminaire sur la modernisation de l'Administration, rendez-vous au cours duquel fut annoncé le lancement d'un journal interne correspondant à ce processus initié en 2006.

La formule de base est un « 8 pages » de grand format (environ 25 cm x 34,5 cm) qui deviendra un mensuel distribué dans les Services dès le deuxième numéro (paru en octobre 2008). Dès le début, on peut y lire des articles d'actualité, des interviews, des « portraits » de Services et des zooms sur les métiers ou les projets de l'Administration, ainsi que le célèbre Carnet de la Fonction Publique - à l'origine publié en quatrième de couverture - et un édito - à l'origine publiée en Une. Le « Geste éco-responsable du mois » ne fera en revanche son apparition qu'à partir du numéro 9 (Mai 2009).

Pour l'instant, les Départements ne disposent par ailleurs que d'une page chacun... ce qui va changer dès le numéro 18, dans lequel le JDA passe à 12 pages, permettant ainsi de consacrer une double-page à chacun d'entre eux. Cette nouvelle pagination s'accompagne d'une présentation plus aérée et d'une multiplication des photos afin de rendre la lecture plus agréable (la rubrique « Actu en images » est d'ailleurs ajoutée).

NUMÉROS SPÉCIAUX

Trois éditions étofferont ensuite leur nombre de pages : le numéro 30 de juillet 2011, un « Spécial Mariage Princier » (voir page 5) de 20 pages, célébrant également les 3 ans du journal, qui sera pour l'occasion exceptionnellement distribué aussi aux administrés ; le numéro 40 de juillet 2012, une édition collector de 20 pages fêtant les 4 ans sous forme de rétrospective illustrée ; le numéro 50 de septembre 2013, une autre édition collector, de 24 pages cette fois, qui célébrera les 5 ans du support.

NOUVELLE FORMULE

En novembre 2014 paraît le numéro 60, un nouveau format avec une taille réduite (environ 20 cm x 27 cm), une organisation sur 28 pages - ce qui offre alors deux doubles-pages à chaque Département - et une maquette revue : la photo de Une est plus grande grâce au déplacement de l'édito sur les pages de garde, lesquelles accueillent désormais le Carnet de la Fonction Publique, un sommaire, le « Geste éco-responsable », le « Tweet du mois » (issu des publications du compte du Gouvernement) et un « Zoom » (une actualité illustrée). D'autre part, le logo du journal est simplifié. Enfin, une rubrique qui avait déjà fait son apparition dans quelques numéros précédents



Les Unes des JDA n° 40 (Juillet 2012) et n° 50 (Septembre 2013), deux éditions collectors.

s'installe définitivement en quatrième de couverture : « L'Œil des Photographes », un espace d'expression pour les Photographes de la Direction de la Communication.

MERCI À TOUS !

La Direction de la Communication, chargée de la conception, de la rédaction et de l'illustration du JDA, tient à remercier l'ensemble des personnes qui ont contribué à faire vivre cette « version papier » durant toutes ces années : les différents référents des Départements et du Secrétariat Général du Gouvernement qui nous ont notamment appuyés dans l'élaboration des sommaires, les fonctionnaires et agents de l'État interviewés ou qui nous ont fourni les informations nécessaires à la réalisation des articles, les élèves fonctionnaires stagiaires de la Formation Supérieure d'Administrateurs (FSA) qui nous ont aidés à la rédaction, ou encore les Photographes du Palais Princier. Et merci, bien entendu, à tous nos lecteurs pour leur soutien !



La Une du JDA n° 60 (novembre 2014), lequel marque le début d'une nouvelle formule.

N'oubliez pas que l'ensemble des JDA sont consultables en ligne, sur le portail Internet du Gouvernement Princier (www.gouv.mc), en version PDF. N'hésitez pas à redécouvrir d'anciens numéros !

Nous vous donnons rendez-vous sur un nouveau support numérique, davantage adapté à vos besoins, qui vous sera très prochainement présenté...

Les différents rédacteurs du JDA

N° 1 à 13 :
Daniel ROUX

N° 14 à 52 :
Valérie DUSEN

N° 53 à 73 :
André VATRICAN

N° 73 à 87 :
Yann COHIGNAC

LES UNES DU JDA LES PLUS MARQUANTES

Elles ont immortalisé certains grands événements de la Principauté et épisodes importants de la vie de l'Administration... Voici un florilège des plus belles couvertures du JDA...

JDA n° 11 (Juillet 2009)

Alors que le JDA venait de souffler sa première bougie, ce numéro avait titré sur le Grand Départ du Tour de France 2009, accueilli cette année-là par Monaco. L'une de ses pages, un retour en images sur les temps forts, était également dédiée à cet événement historique. Par ailleurs, dans plusieurs éditions précédentes du JDA, des focus avaient été réalisés sur les cellules opérationnelles (« Sécurité et circulation », « Hébergement et transports », « Communication », etc.) du Comité d'organisation, au sein desquelles de nombreux Services administratifs avaient joué un rôle de premier plan.



JDA n° 28 (Avril 2011)

Cette Une mettait un coup de projecteur sur la préparation à un changement important pour les Monégasques et résidents qui allait intervenir 8 mois plus tard : l'extinction, en Principauté, de la télévision analogique au profit de la diffusion numérique. En effet, un Comité de pilotage, conduit par la Direction des Communications Électroniques (devenue aujourd'hui la Direction du Développement des Usages Numériques) et réunissant différents Services de l'Administration (ainsi que Monaco Telecom), avait été créé pour l'accompagner.



JDA n° 16 (Février 2010)

La Une de ce numéro était consacrée à la passation de commandement du Corps des Sapeurs-Pompiers entre le Lieutenant-Colonel Christian CHEVALLIER et le Commandant Tony VARO (aujourd'hui Colonel et Commandant Supérieur de la Force Publique), laquelle s'est déroulée le 2 février 2010. On y voit S.A.S. le Prince Souverain remettre le Fanion à Tony VARO dans la Cour d'Honneur du Palais Princier.



JDA n° 30 (Juillet 2011)

Avec cette édition « Spécial Mariage Princier », il s'agissait de mettre en valeur, à travers de mini-reportages illustrés, le travail effectué avant et pendant les différentes manifestations qui se sont déroulées du 30 juin au 3 juillet 2011 ; celui des Services de l'Administration, mais également celui d'autres entités publiques ou parapubliques, ainsi que celui des nombreux Volontaires. En Une était d'ailleurs publiée une lettre de LL.AA.SS. le Prince Souverain et la Princesse Charlene remerciant chaleureusement celles et ceux qui avaient « rendu possible cette fête hors du commun ».

JDA n° 34 (Janvier 2012)

« *L'Administration vient d'entrer dans l'ère de la communication digitale !* », pouvait-on lire sur cette Une. Grâce au travail conjugué des Départements, le Gouvernement Princier venait en effet de se doter de nouveaux outils de communication digitale : un portail Internet disposant d'une architecture structurée par espace (« Particuliers », « Entreprises », « Presse », etc.) - ce qui est encore le modèle d'aujourd'hui - le site Web Monaco Channel et un compte Twitter.



JDA n° 47 (Avril 2013)

Sur la photo de Une de ce numéro, prise à la Résidence du Ministre d'État en mai 2013, le Gouvernement Princier présente à la presse le projet d'Extension en mer. Cette couverture annonçait ainsi le lancement, du moins en termes de communication, de l'un des projets phares de la Principauté. Pour mémoire, ce grand chantier mené dans un souci de limitation des impacts environnementaux permettra à Monaco de gagner quelque 6 hectares sur la mer à l'horizon 2025.



JDA n° 46 (Mars 2013)

A la Une de ce numéro : la Visite Officielle en Principauté de BAN Ki-Moon, Secrétaire Général de l'Organisation des Nations Unies, à l'occasion du 20^e anniversaire de l'admission de Monaco à celle-ci. Deux jours - les 3 et 4 avril 2013 - historiques puisqu'il s'agissait de la première visite d'un Secrétaire Général de l'ONU en Principauté. À cette occasion, BAN Ki-Moon avait notamment félicité Monaco et son Gouvernement pour son implication dans de nombreux dossiers onusiens et déclaré : « *Small countries can have big ideas* » (« *Les petits pays peuvent avoir de grandes idées* »).



JDA n° 62 (Janvier 2015)

LL.AA.SS. le Prince Souverain et la Princesse Charlene présentant, le 7 janvier 2015 depuis le balcon du Palais Princier, Leurs enfants, le Prince Héritaire Jacques et la Princesse Gabriella, aux Monégasques et résidents : sans aucun doute l'une des plus belles Unes du JDA !



JDA n° 63 (Février 2015)

Cette Une fêtait les 30 ans du Stade Louis II ! Cet édifice emblématique de la Principauté, qui est l'une des enceintes sportives les plus connues au monde grâce notamment à ses fameuses arcades, a en effet été inauguré par le Prince Rainier III le 25 janvier 1985. Il convient par ailleurs de rappeler qu'il est géré par une Direction de l'Administration, éponyme, laquelle est sous la tutelle de la Direction de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse et des Sports (DENJS).



JDA n° 70 (Novembre 2015)

À l'instar de la Une du numéro 62 (voir page 7), voici certainement l'une des plus belles couvertures du JDA : LL.AA.SS. le Prince Souverain et la Princesse Charlene tenant dans Leurs bras Leurs enfants, le Prince Héritaire Jacques et la Princesse Gabriella, lors de Leur première Fête Nationale, le 19 novembre 2015. Ils n'avaient alors pas encore 1 an.



JDA n° 68 (Juillet 2015)

Autre anniversaire mis en lumière par une couverture du JDA : les 10 ans de Règne de S.A.S. le Prince Souverain. Pour l'occasion, la communauté monégasque s'était réunie autour de Lui et de S.A.S. la Princesse Charlene les 11 et 12 juillet 2015 « pour partager un moment de joie, de communion et d'émotion sur la Place du Palais ».



JDA n° 72 (Janvier 2016)

Pour celles et ceux qui lisent ces lignes, cette Une est particulièrement importante puisqu'elle était dédiée à la nomination du Ministre d'État actuellement en exercice, Serge TELLE. La photo avait été prise alors que ce dernier venait de prêter serment devant S.A.S. le Prince Souverain, le 1^{er} février 2016.

JDA n° 77 (Juillet-Août-Septembre 2016)

Ce numéro avait consacré une double-page et sa Une avait annoncé le lancement de www.journaldemonaco.gouv.mc, fruit d'un efficient travail inter-Services qui fut une véritable avancée pour la visibilité de l'indispensable « Journal de Monaco » : jusqu'alors uniquement consultable via le portail Internet du Gouvernement Princier, ce dernier disposait désormais d'un site Internet dédié avec un moteur de recherche performant. Il s'agissait également d'un événement important pour la conservation et la mise en valeur du patrimoine de la Principauté, ce nouveau service permettant de parcourir l'ensemble des « journaux officiels », depuis la première édition parue en 1858.



JDA n° 82 (Août-Septembre 2017)

Dotée d'une photo splendide, cette Une voulait valoriser un événement intervenu le 4 août 2017 que les Carabiniers du Prince ne sont pas prêts d'oublier : la première participation de leur Orchestre au Royal Edinburgh Military Tattoo, l'un des festivals internationaux de fanfares militaires parmi les plus anciens, les plus grands et les plus prestigieux au monde... D'autant que cette prestation, réussie, fut livrée dans le cadre de la célébration du Bicentenaire de la Compagnie, en présence de S.A.S. le Prince Souverain !



JDA n° 79 (Décembre 2016 - Janvier-Février 2017)

Cette couverture avait annoncé le lancement d'une autre grande réalisation de l'Administration, désormais bien connue des fonctionnaires et agents de l'État : le « Cercle A » et son site Internet. Un projet qui joue quotidiennement un rôle important pour nous fédérer.



JDA n° 86 (Août-Septembre-Octobre 2018)

Quoi de plus symbolique que cette Une pour clôturer cette sélection des couvertures les plus marquantes du « JDA papier » ? Elle avait en effet pour objet la mise en place de la Délégation Interministérielle chargée de la Transition Numérique (DITN), photo de Frédéric GENTA à l'appui (prise le 24 septembre 2018 à l'occasion d'une présentation des missions de cette nouvelle entité de l'Administration devant les Directeurs et Chefs de Service).

LES GRANDES ÉVOLUTIONS DE L'ADMINISTRATION DEPUIS 2008

Afin de s'adapter aux inéluctables et nécessaires mutations sociétales, économiques ou encore politiques, l'Administration monégasque et ses composantes sont en perpétuel mouvement. Ces grandes évolutions structurelles, ainsi que les nouveautés qui changent la vie des fonctionnaires et agents de l'État, vous sont détaillées dans le JDA depuis plus de 10 ans. En voici un condensé...

Janvier 2008

- À la suite d'une réorganisation des deux Services administratifs au sein du Département de l'Équipement, de l'Environnement et de l'Urbanisme (DEEU) - la Direction de l'Environnement, de l'Urbanisme et de la Construction, et la Direction de la Prospective et des Études d'Urbanisme - deux Directions sont créées : la Direction de l'Environnement (DE) et la Direction de la Prospective, de l'Urbanisme et de la Mobilité (DPUM). La première est chargée d'appliquer la politique du Gouvernement Princier dans les domaines du développement durable, tandis que la seconde a notamment pour mission de mettre en œuvre celle du développement urbanistique de la Principauté et ses plans de mobilité.

Février 2008

- La Direction de la Fonction Publique et des Ressources Humaines se restructure et devient la Direction des Ressources Humaines et de la Formation de la Fonction Publique (DRHFFP).

Septembre 2008

- Un nouveau logo de l'Administration, déjà présenté aux fonctionnaires et agents de l'État dans le premier numéro du JDA (paru en juin 2008), est lancé. Il se décline en deux versions : l'une, avec les armoiries, est dédiée aux Conseillers de Gouvernement, alors que l'autre, avec le blason à losanges, est destinée aux Directions et Services.



Octobre 2008

- Les « horaires dynamiques », enregistrés par le désormais bien connu logiciel « eTemp@tion », sont généralisés à la grande majorité des Services (certains, comme la Direction du Budget et du Trésor, l'utilisaient déjà depuis plusieurs années). Les badgeuses avaient été implantées durant l'été.

Décembre 2008

- Celui qui s'appelait alors le Département des Relations Extérieures quitte l'aile ouest de la Résidence du Ministre d'État pour s'installer dans ses locaux actuels, au sein de l'annexe du Ministère d'État.
- Les nouveaux locaux de l'Office de la Médecine du Travail (OMT) sont inaugurés au sein de l'immeuble « l'Aigüe-Marine », à Fontvieille.

Janvier 2009

- Plus d'un millier de fonctionnaires et agents de l'État ne disposant pas d'un poste informatique individuel se voient remettre des codes d'identification personnels qui leur permettent d'avoir un accès électronique aux fiches de gestion des ressources humaines via des points d'accès partagés.

Février 2009

- Une grande enquête est menée auprès de l'ensemble des fonctionnaires et agents de l'État. Intitulée « Votre avis nous intéresse » et composée d'une quarantaine de questions, elle vise à dresser un premier bilan des actions de modernisation de l'Administration lancées depuis 2006 en recueillant l'avis de ceux qui la mettent en œuvre. Elle est par ailleurs anonyme et n'a aucun caractère obligatoire.



La Une du JDA n° 6 (Février 2009) était consacrée à l'enquête « Votre avis nous intéresse ».

Avril 2009

- Les résultats de la consultation sont dévoilés, révélant un fort sentiment d'appartenance et une fierté de travailler dans l'Administration. Ils indiquent également que les fonctionnaires et agents de l'État sont plus de 80 % à apprécier le JDA.
- Des locaux entièrement rénovés sont livrés à la Direction de la Sécurité Publique (DSP).

Juin 2009

- Une nouvelle dénomination s'applique aux fonctionnaires et agents de l'État du Département des Relations Extérieures basés à Monaco : « Secrétaires des Relations Extérieures ». L'objectif : les distinguer de ceux en poste à l'étranger, lesquels ont le statut de Diplomate.

Décembre 2009

- À la suite de l'élévation du Consulat en Ambassade, S.E. Mme Evelyne GENTA est nommée Ambassadeur Extraordinaire et Plénipotentiaire au Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord.

Janvier 2010

- S.E. Mme Yvette LAMBIN-BERTI est nommée Ambassadeur Extraordinaire et Plénipotentiaire, Délégué Permanent de Monaco auprès de l'UNESCO ; cette fonction était jusqu'à présent assurée par S.E. M. Jean PASTORELLI, également Ambassadeur de Monaco en France, mais à la suite de l'entrée de Monaco au Conseil exécutif de l'UNESCO, en octobre 2009, S.A.S. le Prince Souverain avait souhaité nommer un Ambassadeur dont la mission unique serait de représenter la Principauté auprès de cette institution onusienne.

- S.E. M. Gilles NOGHES est nommé Ambassadeur Extraordinaire et Plénipotentiaire au Canada. Son champ d'action s'élargit à toute l'Amérique du Nord puisqu'il représentait initialement Monaco aux États-Unis.

- La Charte graphique du Gouvernement est mise en place.

- La Direction du Contrôle des Concessions et des Télécommunications (DCCT) devient la Direction des Communications Électroniques (DCE). Ses attributions se spécialisent pour accompagner les évolutions de la société et poursuivre au mieux les missions de service public.

- Le Service de l'Aménagement Urbain (SDAU) devient la Direction de l'Aménagement Urbain (DAU), ce qui s'accompagne d'un élargissement de ses responsabilités :

la tutelle administrative des sociétés concessionnaires SMEaux, SMEG et SMA.



L'Équipe de la Direction de l'Aménagement Urbain disposée de sorte à former l'acronyme « DAU ».

Février 2010

- La Commission d'Insertion des Diplômés (CID) est créée.
- Le désormais célèbre « Pass Restaurant Monaco » est lancé ! D'un montant, à l'origine, de 7 € (aujourd'hui de 8 €), il est, pour rappel, une contribution de l'État aux dépenses occasionnées par la pause-déjeuner.



Mars 2010

- Michel ROGER est nommé Ministre d'État. Il succède ainsi à Jean-Paul PROUST, qui était en poste depuis le 1^{er} juin 2005.

Janvier 2011

- Le « Guichet Unique » devient l'« Espace Entreprises - Monaco Business Office », ce qui s'accompagne de la création d'un lieu dédié et de la consolidation de l'équipe existante au sein de la Direction de l'Expansion Économique (DEE). Aujourd'hui, il s'appelle le « Welcome Office ».
- L'Institut Monégasque de la Statistique et des Études Économiques (IMSEE) est créé. Sa mission : favoriser la connaissance de l'environnement économique et social de la Principauté. Parallèlement, est créé un Conseil Scientifique de la Statistique et des Études Économiques.

Février 2011

- ▶ La Direction de l'Administration Électronique et de l'Information aux Usagers (DAEIU) est créée. Ses missions : rendre les procédures administratives plus efficaces, en interne comme pour les usagers, et gérer les sites Internet du Gouvernement.
- ▶ Eu égard à l'accroissement continu de ses missions et effectifs, le Service Informatique devient la Direction Informatique (DI).
- ▶ Le Foyer de l'Enfance Princesse Charlène est inauguré sur la rue Bellevue.

Mai 2011

- ▶ Le Conseil Stratégique pour l'Attractivité (CSA) est créé. Présidé par le Ministre d'État, il a pour vocation de contribuer à la réflexion sur les questions liées au développement économique de la Principauté et à la prospective.

Août 2011

- ▶ Le Service des Archives Centrales devient le Service Central des Archives et de la Documentation Administrative (SCADA).
- ▶ L'Inspection Générale de l'Administration (IGA) est créée. Ses missions : travailler à l'amélioration du fonctionnement des Services et procéder à des opérations d'évaluation des politiques publiques.

Mai 2013

- ▶ Le Lycée Technique et Hôtelier de Monaco (LTHM) est inauguré sur l'allée Lazare Sauvaigo.

Octobre 2013

- ▶ Le Haut Commissariat à la Protection des Droits, des Libertés et à la Médiation est instauré. Il s'agit d'une entité publique et indépendante de médiation destinée à traiter les différends opposant les services publics à des administrés.
- ▶ Le Centre Scientifique de Monaco (CSM) intègre ses nouveaux locaux, situés sur le Quai Antoine 1^{er}.

Janvier 2014

- ▶ Le Département des Relations Extérieures devient le Département des Relations Extérieures et de la Coopération (DREC), dénomination plus appropriée à ses actions d'aide au développement.

- ▶ Le Service des Bâtiments Domaniaux devient le Service de Maintenance des Bâtiments Publics (SMBP).
- ▶ Le nouveau logo du Gouvernement Princier est présenté à la presse. Encore utilisé aujourd'hui, il a donné un ton plus dynamique à la communication institutionnelle.



La Une du JDA n° 54 (février 2014) était dédiée à la conférence de presse du Gouvernement au cours de laquelle fut dévoilé le nouveau logo.

Décembre 2014

- ▶ La Cellule Urbamer est créée, chargée de superviser le projet d'Extension en mer.

Janvier 2015

- ▶ Le déploiement de nouveaux postes informatiques plus performants est initié.

Décembre 2015

- ▶ L'Agence Monégasque de Sécurité Numérique (AMSN) est créée (elle entrera en activité en juillet 2016). Face à la menace grandissante que représentent les cyber-attaques pour les systèmes d'information, la Principauté a en effet décidé de se doter d'une autorité capable de protéger, en la matière, l'État et les opérateurs contre un dysfonctionnement qui mettrait en péril les intérêts fondamentaux du pays.



Janvier 2016

- ▶ La Direction de l'Action Sanitaire et Sociale est scindée en deux Directions : la Direction de l'Action et de l'Aide Sociales (DASO), qui déménage sur l'avenue Albert II, et la Direction de l'Action Sanitaire (DASA), qui demeure sur le boulevard d'Italie.

Février 2016

- ▶ Serge TELLE est nommé Ministre d'État.



S.A.S. le Prince Souverain en entretien avec Serge TELLE le 1^{er} février 2016, juste après la prestation de serment de ce dernier.

- ▶ La Mission pour la Transition Énergétique est créée, chargée de mettre en œuvre une feuille de route en la matière.
- ▶ La Direction Informatique (DI) met en place un « Centre de Service » en charge du traitement de l'ensemble des demandes et incidents liés aux Systèmes d'Information de l'État.
- ▶ La Direction des Affaires Maritimes (DAM) quitte le Port de Fontvieille pour des locaux tout neufs, plus adaptés et mieux situés, sur le quai de l'Hirondelle, au Port Hercule.

Avril 2016

- ▶ Le Service des Prestations Médicales de l'État (SPME) adresse dorénavant les fiches de décompte de prestations médicales et les « relevés des prestations médicales payées à un tiers » au domicile principal des assurés en activité, et non plus à leur adresse professionnelle. Cela a simplifié la réception de ces documents par les intéressés, notamment en cas de congés administratifs annuels, d'arrêt de travail ou de fin de suppléance.

Mai 2016

- ▶ Conformément à la Feuille de Route que S.A.S. le Prince Souverain lui avait remis lors de sa prise de fonction, le Ministre d'État met en place de nouvelles mesures administratives destinées à accroître l'efficacité de l'action du Gouvernement Princier (notamment en développant la transversalité entre les différents Départements et en permettant une meilleure lisibilité des institutions monégasques sur le plan international) :
 - afin de souligner les fonctions ministérielles des Conseillers de Gouvernement, ces derniers voient adjoint à leur titre celui de « Ministre » ;
 - afin de mettre en évidence son rôle de coordination interministérielle, le Secrétariat Général du Ministère d'État (SGME) devient le Secrétariat Général du Gouvernement (SGG) ;
 - le Centre de Presse (CDP) devient la Direction de la Communication.

Juillet 2016

- ▶ La Principauté se dote d'une Ambassade de Monaco au Portugal (S.E. M. Henrique de POLIGNAC MASCARENHAS DE BARROS succède à S.E. M. Henri FISSORE, qui occupait cette fonction depuis Monaco).

Août 2016

- ▶ La Feuille de Soins Electronique (FSE) est lancée. Les fonctionnaires et agents de l'État et leurs ayants-droits affiliés au Service des Prestations Médicales de l'État (SPME) bénéficient désormais d'une procédure plus simple et plus rapide pour se faire rembourser leurs frais médicaux : sur présentation de la carte d'immatriculation, les praticiens peuvent en effet transmettre au SPME immédiatement, par voie électronique, les informations relatives aux soins, ce qui évite l'envoi postal et accélère donc la prise en charge.

Octobre 2016

- ▶ Le Service des Travaux Publics (STP) devient la Direction des Travaux Publics (DTP).

Janvier 2017

- ▶ Le « Groupement des personnels de l'Administration monégasque », plus connu sous le nom de « Cercle A », est créé. Grâce à lui, près de 7.000 personnels et retraités des Services de l'État, des Assemblées et Commissions, ainsi que du Palais Princier, de la Mairie et de la Direction des Services Judiciaires bénéficient de tarifs préférentiels sur des offres dans différents domaines en Principauté comme à l'étranger. Des places pour des spectacles ou des matchs de basketball et de football sont également ponctuellement

distribuées gratuitement. Le site Internet, www.cerclea.mc, est lancé en février, proposant en plus un service de petites annonces (achats, ventes et échanges).



Octobre 2017

- Dans un souci d'efficacité et de rationalisation des effectifs, l'équipe de la Direction des Affaires Internationales (DAI) intègre le Secrétariat du Département des Relations Extérieures et de la Coopération (DREC).

Avril 2018

- Les nouveaux locaux de l'Office de la Médecine du Travail (OMT) sont inaugurés. Cela s'accompagne d'un renforcement de l'équipe chargée du suivi « santé-travail » et d'une augmentation de la fréquence des visites médicales.

Mai 2018

- La Division « Enfance et Famille », dont les bureaux étaient situés dans les immeubles Saint-Sébastien et Les Cèdres, et la Division « Inclusion Sociale et du Handicap », auparavant installée au Stade Louis II, rejoignent la Direction de l'Action et de l'Aide Sociales (DASO) sur le même site, au 2^e étage du Centre Commercial de Fontvieille.

Juin 2018

- Après 47 années passées dans les locaux situés sur le boulevard des Moulins, l'essentiel des Pôles de la Direction du Tourisme et des Congrès (DTC) déménage à l'Athos Palace, à Fontvieille.

Septembre 2018

- À la suite de la nomination, en mars, de Frédéric GENTA en qualité de Délégué Interministériel chargé de la transition numérique, une Délégation Interministérielle chargée de la Transition Numérique (DITN) s'est structurée. Sous l'autorité opérationnelle et managériale du Délégué Interministériel et administrative du Secrétariat Général du Gouvernement (SGG), celle-ci a notamment pour mission de développer les plateformes numériques de la Principauté et de faciliter son évolution vers la smart-city, de coordonner et de synchroniser l'ensemble des projets digitaux, d'assurer la mise à niveau de l'Administration pour la transformation numérique, de développer et d'anticiper le développement des nouveaux modèles économiques, et de veiller au respect de la confidentialité, de l'intégrité, de la disponibilité et de la traçabilité des données ou informations de l'État.

Outre l'attribution d'une équipe dédiée, la DITN voit trois Directions être placées sous sa tutelle :

- la Direction de l'Administration Électronique et de l'Information aux Usagers (DAEIU), qui devient la Direction de l'Administration Numérique (DAN) ;
- la Direction Informatique (DI), qui devient la Direction des Réseaux et Systèmes d'Information (DRSI) ;
- la Direction des Communications Électroniques (DCE), qui devient la Direction du Développement des Usages Numériques (DDUN).

Enfin, compte tenu du caractère transversal de ses missions et pour une collaboration renforcée avec la DITN, l'Agence Monégasque de Sécurité Numérique (AMSN) est rattachée au Ministère d'État.



Serge TELLE, Ministre d'État, aux côtés de Frédéric GENTA, Délégué Interministériel chargé de la transition numérique, pour présenter les enjeux de la transition numérique pour Monaco à l'occasion d'un petit-déjeuner avec la presse organisé le 27 mars 2018.

Octobre 2018

- Le Comité pour la promotion et la protection des droits des femmes est créé (il sera installé en novembre). Céline COTTALORDA, Conseiller Technique au Ministère d'État, est désignée en qualité de Délégué pour la promotion et la protection des droits des femmes, tandis que Gilles TONELLI, Conseiller de Gouvernement-Ministre des Relations Extérieures et de la Coopération, devient Président de ce Comité. Ce dernier a pour missions de mettre en œuvre et d'évaluer les politiques nationales dans les domaines de la promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes et de la lutte contre toutes les formes de violences et de discriminations à l'égard des femmes.

Janvier 2019

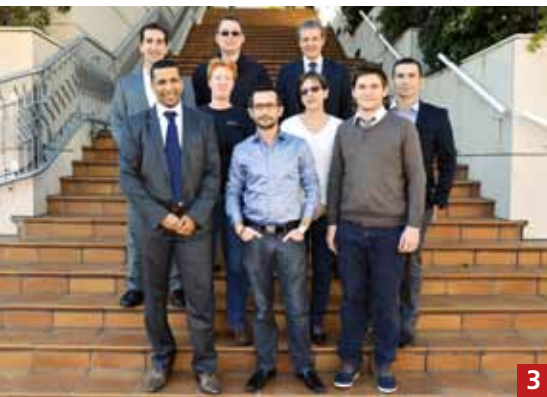
- À la suite de la création de l'Institut du Patrimoine, chargé de la préservation et de la valorisation du patrimoine national, le Conseil du Patrimoine est installé par le Ministre d'État. Sa mission : formuler des propositions de nature à orienter ou à améliorer l'identification, la protection, la préservation, la promotion, la valorisation et la transmission aux générations futures du patrimoine national.

NOS ÉQUIPES D'HIER ET D'AUJOURD'HUI

Parce que l'histoire de l'Administration, c'est bien entendu aussi celle des femmes et des hommes qui la composent, nous vous proposons dans ce numéro collecter une sélection de photos d'équipes publiées depuis la première édition du JDA, à l'occasion des nombreuses présentations de Services, Directions et Secrétariats réalisées. Vous pourrez également (re)découvrir les différentes promotions de la Formation Supérieure d'Administrateurs (FSA), autrefois appelée « Vivier », ainsi que quelques équipes sportives de la Fonction Publique. Séquence nostalgique...



- 1** Le Secrétariat du Département de l'Intérieur (DI) en mai 2011. De bas en haut et de gauche à droite : Paul MASSERON, Patrice CELLARIO (lequel était alors Directeur Général du Département de l'Intérieur), Nadège PROVENZANO, Marie-Amparo NOUHAUD, Virginie VALMARINI, Vincent MARRAMAQUE, Jennifer RINALDI, Cyrielle VACCHETTA, Céline TAMOGLA, Laurence CODA, Jean-Pierre DEBERNARDI, Christophe CAUVIN, Christian CEYSSAC, Anouchka MINUTI et Franck TOTTI. JDA n° 29 (Mai 2011).
- 2** Le Secrétariat du Département de l'Équipement, de l'Environnement et de l'Urbanisme (DEEU), ainsi que Marie-Pierre GRAMAGLIA et les Chefs des Services de son Département, en septembre 2014. JDA n° 60 (Novembre 2014).
- 3** Le Secrétariat du Département des Relations Extérieures en avril 2013. De gauche à droite, en haut : Ninon DANA-HATTAB et Audrey VALLETON ; au milieu à droite : Sylvie MULLER, Coralie PASSERON, Delphine FRAPPIER et Alexandra RISTORTO ; en bas : Olivier WENDEN, Mireille PETTITI, Lionel SCHUTZ et Thierry UZNANSKI. JDA n° 46 (Mars 2013).
- 4** S.A.S. le Prince Souverain entouré, de gauche à droite, par les anciens Ministres d'État André SAINT-MLEUX, Patrick LECLERCQ et Michel ROGER, le 5 janvier 2011. Ce jour-là était célébré le Centenaire de la Constitution Monégasque et dévoilée une plaque commémorative indiquant le nom des Ministres d'État de la Principauté depuis 1911. JDA n° 25 (Janvier 2011).



1 Le Contrôle Général des Dépenses (CGD) en mars 2012. De gauche à droite, au 1^{er} plan : Fabrice CHEYNU, Karine DUBIEZ, Murielle LEYDIER, Valérie GERBAUDO, Claude COTTALORDA, Nathalie SOLICHON, Isabelle BOERO et Olivier IMPERTI ; au 2^e plan : Romain LOULERGUE, Yann BERTRAND, Christian BILLARD, Anthony MINIONI et Jean DEKKER.
JDA n° 36 (Mars 2012).

2 L'Institut Monégasque de la Statistique et des Études Économiques (IMSEE) en janvier 2013. De gauche à droite : Pascal FERRY, Kim VU, Nathalie MOREAU, Lionel GALFRÉ, Alexandre BUBBIO, Delphine BATTAGLIA-COSTANTINI et Catherine CAUCHY.
JDA n° 45 (Février 2013).

3 L'équipe technique de la Direction Informatique (aujourd'hui Direction des Réseaux et Systèmes d'Information) en février 2015. De gauche à droite, au 1^{er} plan : Noureddine ABOUSSABR, Clément NERI, Martin MAINO ; au 2^e plan : Nathalie DEBUJRE, Carine LOULERGUE, Christian VALLOSIO ; au 3^e plan : David VIGNOLI, Patrick PELLISSIER, Jean-Claude CHANTELOUBE.
JDA n° 63 (Février 2015).

4 S.A.S. le Prince Souverain et Charlotte CASIRAGHI entourés par les aînés de la Division de la Police Maritime et Aéroportuaire (DPMA), le 7 septembre 2010. Cette photo a été prise à l'occasion de la célébration des 50 ans de cette Division de la Direction de la Sécurité Publique (DSP) dont Charlotte CASIRAGHI est la marraine.
JDA n° 22 (Octobre 2010).

5 Le Service Central des Archives et de la Documentation Administrative (SCADA) en janvier 2015.
JDA n° 62 (Janvier 2015).

6 La Direction des Ressources Humaines et de la Formation de la Fonction Publique (DRHFFP), dirigée par Stéphan BRUNO, en juin 2018.
JDA n° 85 (Juin-Juillet 2018).



7 Le Centre de Gestion du Parc Roulant et Maritime (CGPRM) - Section de l'Administration Financière et de l'Équipement / Division de l'Administration et de la Formation / Direction de la Sécurité Publique (DSP) - en mars 2016. De gauche à droite : Hervé BURNOT, Marc FERRARIS, Philippe RUBINO, Gérard SCAMUZZI, Pierre RUGGIERI, David SANCHINI et Sébastien BONVENTRE.
JDA n° 74 (Mars 2016).

8 Quelques Sapeurs-Pompiers de Monaco (dont Tony VARO, qui était alors Chef du Corps) en compagnie de Jean-Michel JARRE en mai 2011. En l'honneur du Mariage Princier de LL.AA.SS. le Prince Souverain et la Princesse Charlene, le compositeur et interprète de musique électronique avait donné un grand concert, sur le Port Hercule, le soir du 1^{er} juillet 2011. Or le Corps des Sapeurs-Pompiers, parmi d'autres plusieurs autres Services de l'État, avait largement été mobilisé avant, pour la préparation, et pendant cet événement qui avait réuni quelque 85.000 personnes.
JDA n° 30 (Juillet 2011).

9 La Direction de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse et des Sports (DENJS) en octobre 2012, déjà dirigée par Isabelle BONNAL.
JDA n° 41 (Octobre 2012).

10 La Direction du Stade Louis II en octobre 2014.
JDA n° 60 (Novembre 2014).

11 La Direction des Affaires Culturelles (DAC) en juillet 2018 (Directeur : Jean-Charles CURAU ; Directeur Adjoint : Françoise GAMERDINGER).
JDA n° 85 (Juin-Juillet 2018).

12 Le Musée d'Anthropologie Préhistorique en décembre 2010. De bas en haut et de droite à gauche : Patrick SIMON, Jérôme MAGAIL, Jean-François BUSSIERE, François BURLE, Philippe BOSCAGLI, Antonio ROMEO, Valérie AUGUSTIN et Arlette LOPEZ.
JDA n° 25 (Janvier 2011).





1



2



7



8



3



4



9



10



5

1 Le **Convention Bureau de la Direction du Tourisme et des Congrès (DTC) en janvier 2011.** De gauche à droite, au 1^{er} plan : Marion FAIVRE, Christine MRAD-GADEAU, Clarisse CAMPAGNA, Sarah RICO et Claire BELLA-COLIER ; au 2^e plan : Flavie BONNIN-NOVARETTI, Nelly GASTAUD, Natacha OUSTA, Brigitte MALENFANT et Laurence PAPOUCHADO.
JDA n° 25 (Janvier 2011).

2 La **Direction de l'Habitat en février 2011** (alors dirigée par Christophe ORSINI).
JDA n° 26 (Février 2011).

3 La **Direction du Budget et du Trésor (DBT) en octobre 2016.** De gauche à droite, au 1^{er} plan : Audrey SALMON-BOUAZIS, Mayra FABRE, Béatrice BOSCAGLI, Stéphanie LORANO, Christine BRANDINI, Sophie VATRICAN, Agnès MONDIELLI et Iris CATTALANO ; au 2^e plan : Laurent RASSIN, Christopher JORQUERA, Cédric ASSENZA, Jérémy SYNAVE, Eric ANTONIOLI, Elodie SACCO, Hélène FABBRETTI, Christina RANELLI et Nathalie MENTA.
JDA n° 78 (Octobre-Novembre 2016).

4 La **Trésorerie Générale des Finances (TGF) en février 2012.** De gauche à droite, au 1^{er} plan : Nicolas MOUTOUT, Karine SGUAGLIA, Claudine KONIECZNY et Michel TORRE ; au 2^e plan : Max REBAUDO, Stéphanie GIANNINI, Franca CORSINI, Jean-Louis CATTALANO, Valérie DESSAIGNE et Marc AGLIARDI.
JDA n° 35 (Février 2012).

5 L'**Office des Émissions de Timbres-Poste (OETP) en mars 2015.**
JDA n° 64 (Mars 2015).

6 Le **Welcome Office, dépendant de la Direction de l'Expansion Économique (DEE), en avril 2015.** De gauche à droite : Aymeric PAZZAGLIA, Evelyne FOLCO, Laurence GARINO, Vanessa GUILLOT et Pierre VAN KLAVEREN.
JDA n° 65 (Avril 2015).



11

7 Le **Bureau Central d'Approvisionnement (BCA), dépendant de l'Administration des Domaines, en mai 2012.** De gauche à droite : Nathalie SOCCAL, David BEAUSEIGNEUR, Nada LORENZI et Sandra PAYAROLS-POYET.
JDA n° 38 (Mai 2012).

8 Le **Service de l'Inspection du Travail, dépendant de la Direction du Travail, en octobre 2017.** De gauche à droite, au 1^{er} plan : Raphaël ESPAGNOL, Bernard BIANCHERI, Morgan BORGIA, Sylvie ROLANDO, Fabienne BLANCHY, Corinne VAN KLAVEREN, Krystelle COSTA, Maxime MARANGONI et Didier VIALE ; au 2^e plan : Flavie BONNIN, Rachel LEPRÉ, Martial HENRY et Francesco PORTO.
JDA n° 82 (Août-Septembre 2017).

9 Le **Service des Prestations Médicales de l'État (SPME), dont le Chef est Candice FABRE, en septembre 2018.**
JDA n° 86 (Août-Septembre-Octobre 2018).

10 La **Direction de l'Environnement en 2008.**
JDA n° 1 (Juin 2008).

11 La **Section « Immatriculations » du Service des Titres de Circulation (STC) en novembre 2011.**
JDA n° 32 (Novembre 2011).

12 Le **Service des Travaux Publics (qui deviendra une Direction en octobre 2016) en décembre 2012.**
JDA n° 44 (Janvier 2013).



6



12



1



2



7



8



3



4



9



10



5



6



11



12

- 1 La Mission pour la Transition Énergétique (MTE) en mars 2017. De gauche à droite : Rachel HOUDRET, Isabelle CURAU-BLOCH, Virginie HACHE-VINCENOT, Jean-Luc NGUYEN, Marie-Pierre GRAMAGLIA, Cyril GOMEZ, Marie-Pierre FASSIO et Jean-Michel TRUCHI.
JDA n° 80 (Mars-Avril-Mai 2017).
- 2 La Direction des Communications Électroniques (DCE) en février 2015. Depuis juillet 2018, celle-ci est devenue la Direction du Développement des Usages Numériques (DDUN) et a été placée sous la tutelle de la Délégation Interministérielle chargée de la Transition Numérique (DITN).
JDA n° 63 (Février 2015).
- 3 La Direction des Affaires Maritimes (DAM) en mars 2016. De gauche à droite : Stéphane CLERC, Gilles BLANCHI, Patricia CROVETTO, David CANTERBURY, Evelyne DICK, Estelle JULIEN, Armelle ROUDAUT-LAFON et Philippe BERGE.
JDA n° 74 (Mars 2016).
- 4 La Cellule « Interventions Urgentes » du Service de Maintenance des Bâtiments Publics (SMBP) en mars 2017. De gauche à droite : Luigi TRAPANI, Anthony IMPAGLIAZZO, Patrick SZABO, Gabriel GENRE, Olivier CIVATTE, Marc GENOVESI, Eric FOUQUET, Pascal RAPAIRE et Maurice PIGAZZA.
JDA n° 80 (Mars-Avril-Mai 2017).
- 5 L'équipe de football de la Fonction Publique prise en photo en juin 2010, lors de la finale du 16^e Trophée Ville de Monaco.
JDA n° 21 (Juillet 2010).
- 6 L'équipe de pétanque de la Fonction Publique, photographiée en janvier 2012, qui avait été finaliste du Challenge Inter-Entreprises 2011/2012.
JDA n° 38 (Mai 2012).

- 7 La Direction des Relations Diplomatiques et Consulaires (DDC) en octobre 2010. De gauche à droite : Chrystel SAVALLI, Thomas SANMORI-GWOZDZ, Marie-Catherine CARUSO-RAVERA, Audrey MAGNAN, Sergio BONAVENTURA, Laure BROUSSE et Magali PASTOR-SCOGGIO.
JDA n° 22 (Octobre 2010).
- 8 La Direction de la Coopération Internationale (DCI) en mai 2011. De gauche à droite : Sébastien LUBERT, Bastien NICAISE, Wilfrid DERI, Candice MANUELLO, Sophie ROBIN, Bénédicte SCHUTZ, Agnès CRISTO-MARTINS, Elodie MARTIN, Jérôme FROISSART, Sabine MESNIER, Nathalie RYS, Sylvie NANCY, Anne FANTINI et Axelle ORSINI.
JDA n° 29 (Mai 2011).
- 9 La Mission Permanente auprès de l'Organisation des Nations Unies à New York en mai 2016. Les membres de l'équipe brandissaient le carton blanc pour la paix de l'Organisation Peace and Sport à l'occasion de l'exposition photos « Monaco Crossroad for Sports », qu'ils avaient organisé pour la 3^e Journée internationale du sport au service du développement et de la paix (6 avril 2016). De gauche à droite : Benjamin VALLI, Florian BOTTO, Valérie BRUJEL-MELCHIOR, S.E. Mme Isabelle PICCO, Clotilde FERRY, Rim RASLAN et Malini VEERABADREN.
JDA n° 77 (Juillet-Août-Septembre 2016).
- 10 La Représentation Permanente près l'Office des Nations Unies à Genève en avril 2016. De gauche à droite : Chrystel CHANTELOUBE, Johannes DE MILLO TERRAZZANI, S.E. Mme Carole LANTERI, Gilles REALINI et Patricia CHACON SIERRA.
JDA n° 76 (Juin 2016).
- 11 La Représentation Permanente auprès de l'UNESCO en mars 2012. De gauche à droite : Daphné LE SON, Corinne MAGAIL, Bruno LAVAGNA, S.E. Mme Yvette LAMBIN-BERTI, Jean-Philippe VINCI et Sybille PROJETTI.
JDA n° 36 (Mars 2012).
- 12 La Représentation Permanente auprès du Conseil de l'Europe en juin 2015. De gauche à droite : Sébastien GRETH, Gabriel REVEL, S.E. Mme Claudette GASTAUD, Marie-Andrée SCHWOOB, Marie-Mélanie OYONO et Gabriel CHABERT.
JDA n° 66 (Mai 2015).



- 1** Les cinq élèves fonctionnaires stagiaires de la promotion 2008/2009 de la Formation Supérieure d'Administrateurs (FSA), alors appelée « Vivier ». De gauche à droite, assis : Letizia ALESSANDRI, Laetitia GIAUNA et Emmanuelle CELLARIO ; debout : Jean-Laurent IMBERT et Yannick REALINI. JDA n° 12 (Octobre 2009).
- 2** La promotion FSA 2009/2010. De gauche à droite : Léonore MORIN, Karine BOURGERY, Anaïs KEMBLINSKY et Elodie BOYER. JDA n° 13 (Novembre 2009).
- 3** La promotion FSA 2010/2011. De gauche à droite, au 1^{er} plan : Isabelle WENDEN et Hélène EL MISSOURI ; au 2^e plan : Frédérique PICCO, Marie-Ange DI FRANCO et Benjamin VALLI. JDA n° 22 (Octobre 2010).
- 4** La promotion FSA 2011/2012. De gauche à droite, assis : Anne-Laure PROVENCE et Camille BORGIA ; debout : Andrea COLOMBO-PASTORELLI, Gabriel REVEL et Pierre VAN KLAVEREN. JDA n° 31 (Octobre 2011).
- 5** La promotion FSA 2012/2013. De gauche à droite, au 1^{er} plan : Marie-Laure MARQUET et Estelle JULIEN ; au 2^e plan : Thomas BLANCHY, Mathias RAYMOND et Florian BOTTO. JDA n° 41 (Octobre 2012).
- 6** La promotion FSA 2013/2014. De gauche à droite, assis : Mélissa MARCEL et Aurélie GIOVANNINI ; debout : Nicolas MANUELLO, Arnaud SBARRATO et Alexis POYET. JDA n° 51 (Octobre 2013).

- 7** La promotion FSA 2014/2015. Autour de Michel ROGER, de gauche à droite : Axel CAMPANA, Agath MARGE, Margherita COLOMBO-PASTORELLI, Alyson CALEM-SANGIORGIO et Mathieu MAGARA. JDA n° 60 (Novembre 2014).
- 8** La promotion FSA 2015/2016. Autour de Michel ROGER, de gauche à droite : Vincent FERRY, Christel REVEL, Laetitia VECCHIERINI et Guillaume PASTOR. JDA n° 69 (Octobre 2015).
- 9** La promotion FSA 2016/2017. De gauche à droite : Cyndie PALMERO, Sandra CAUCHY, Sarah CARPINELLI et Loïc BALDONI. JDA n° 78 (Octobre-Novembre 2016).
- 10** La promotion FSA 2017/2018. Karen SONDOORKHAN, à gauche, et Aurélie GARACCIO, à droite. JDA n° 83 (Octobre-Novembre-Décembre 2016).
- 11** La promotion FSA 2018/2019. De gauche à droite : Emeline BARBARO, Benjamin CELLARIO, Alexandra SALUSTRI et Laura MARESCHI.
- 12** L'équipe de tennis de la Fonction Publique en juin 2013. Emmenée par le Capitaine Yann BERTRAND, elle avait cette année-là remporté le Challenge Elite Messieurs et le Challenge Mixte. Elle était constituée de Céline COTTALORDA, Corinne LAFOREST DE MINOTTY, Fabienne PENNACINO, Sophie VINCENT, Franck DAMAR, Alain FICINI, Arnaud HAMON, Stéphan LAFOREST DE MINOTTY, Jean-Michel LEMOINE, Thierry SAMAR et Anthony de SEVELINGES. JDA n° 49 (Juillet 2013).
- 13** L'équipe de beach-volley de la Fonction Publique en juin 2016. Cette année-là, elle avait gagné le championnat BVT et le tournoi semi-nocturne. De gauche à droite : Benjamin MARCHAL, Ayrthon MICHELOTTI, William SCHÜBLER, Romain LOULERGUE, Pascal FERRY, Amine ANSAR, Vincent FERRY et Lionel ALBRAND. JDA n° 67 (Juin 2015).

L'ŒIL DES **PHOTOGRAPHES**

Dans chacune de ses éditions, le Journal de l'Administration vous a fait découvrir une sélection des plus beaux clichés réalisés par les photographes de la Direction de la Communication.

Pour ce numéro collector, ultime « version papier », nous vous proposons deux photographies aériennes de la Principauté prises, pour la première, en 2010 et, pour la seconde, en 2016.

